



Análise da administração de matérias, um enfoque nos estoques da Motorpeças Máquinas e Motores de Irrigação e Poços LTDA em Picos-PI

Rafaela Guimarães da Silva

Graduando em Administração – Universidade Federal do Piauí – rafaelaguimaraes2008@hotmail.com.

Iris Pontes Silva

Graduando em Administração – Universidade Federal do Piauí – iris-adm10@hotmail.com.

Jocivan Bezerra Guedes

Graduando em Administração – Universidade Federal do Piauí – jocivanguedes@hotmail.com.

Karla Maria Mateus

Graduando em Administração – Universidade Federal do Piauí – karlanega225@hotmail.com.

Mariana Nunes Veloso

Graduando em Administração – Universidade Federal do Piauí – mariananvadm@hotmail.com.

Elvia Florencio Torres

Mestre em Eng. De Produção – Universidade Federal do Piauí – elviafortes@gmail.com

Resumo: O controle de estoques trata-se de um recurso regulador do fluxo de negócios, que quando bem administrado pode proporcionar grande vantagem competitiva. Nesse contexto, o artigo tem como objetivo avaliar as formas de gerenciamento de estoque da empresa Motorpeças Ltda localizada na cidade de Picos/PI. Trata-se de uma pesquisa qualitativa, descritiva e de campo. A coleta de dados foi feita por meio de uma entrevista pré-estruturada aplicada ao gestor principal da empresa e através de técnica de observação do espaço. Ao decorrer da análise da gestão dos materiais pode-se perceber que a empresa estudada pratica uma administração eficiente no que se refere aos estoques de produtos, de modo a progredir no aspecto dimensional da gestão como um todo.

Palavras chave: Estoques, Administração de Materiais, Gerenciamento.

1. Introdução

Os estoques necessitam de um cuidado especial quanto à aquisição, transporte e armazenagem, pois para adquiri e mantê-los envolve custos, mas por outro lado, a falta destes resulta em perdas de capital para a empresa por não atender a demanda existente.

Nesse contexto Pozo (2007) afirma que uma das funções mais importante da Administração de Materiais se relaciona com o controle de níveis de estoque que aplicados de forma adequada podem auxiliar na obtenção de sucesso nas ações de resolução de problemas que afetam os estoques.

Para atender as necessidades de uma empresa é preciso a manutenção dos materiais disponíveis a utilização e consumo (VIANA, 2010). Assim, os estoques podem ter valor econômico representativo nos investimentos. Com base nisso, foi realizada uma pesquisa na empresa Motorpeças na cidade de Picos, com o objetivo de analisar as formas de gerenciamento de estoque da empresa, bem como se a mesma realiza de forma eficiente e eficaz.

2. Procedimentos Metodológicos

Consiste em uma pesquisa descritiva e de campo, pois foi realizada no local que dispõe dos elementos para explicá-los, onde foi incluída a entrevista, aplicação de questionário e análise do ambiente pelo entrevistador. A coleta de dados foi feita por meio de uma entrevista pré-estruturada aplicada ao gestor principal da empresa e através de técnica de observação do espaço. Por fim, para o tratamento dos dados foi utilizada a análise de conteúdo, tendo em vista a natureza qualitativa das informações coletadas.

3. Resultados e discussões

O processo de armazenamento adotado pela Motorpeça é feito em prateleiras, usando o sistema de estocagem fixa, obedecendo à diversidade de espaços marcados para determinado segmento e tipo de material. Este sistema é mais apropriado, por possibilitar maior controle de estocagem, nporém corre-se o risco de desperdiçar espaços vazios nas prateleiras (DIAS, 2010).

A empresa dispõe de galpão próprio para armazenagem de seus materiais. Considerando os tipos de produto, máquinas agrícolas, tubos e conexões entre outros, o armazém não exige condições especiais, como climatização e refrigeração. Por tudo isso as perdas são quase inexistentes; pede-se apenas um cuidado especial na gestão para que os produtos estocados não se tornem obsoletos e fiquem encalhados acarretando apenas custos para empresa.

O *layout* do ambiente, possibilita a visão de todos os produtos da empresa, dispersos de maneira bastante acessível ao fluxo de clientes e funcionários. Anualmente é realizado o inventário físico e os dados são tabulados e em seguida digitalizados no sistema da empresa.

Para monitoração dos estoques a empresa dispõe de um *software* em que todos os produtos adquiridos são cadastrados para um possível rastreamento e identificação. Ao efetuar a venda faz-se uma busca no sistema para verificar a quantidade existente de tal produto, uma vez realizada a venda, este automaticamente dar baixa no estoque reduzindo o item vendido.

A reposição é feita de acordo com as vendas e rotatividade do produto, utilizando como base o mesmo sistema de monitoramento. Também é utilizado como técnica de previsão de consumo a predileção explicitada por Dias (2009), como sendo a previsão do estoque futuro com base na experiência dos gestores.

O *software* também auxilia nos estoques de segurança. Quando determinado produto atinge o nível mínimo, o sistema de informação emite um alerta para que um novo pedido seja efetuado. Esse processo acarreta dificuldades de gerenciamento de estoques. Ballou (2006) explica que a complexidade de tal procedimento dar-se porque esses níveis de estoque são afetados pela taxa de atendimento e a dispersão da demanda variável.

4. Considerações finais

O trabalho realizado na Motorpeças demonstra que a gestão de estoques deixa de ser algo basificado no empirismo, mas uma forma de revisão das distorções de demanda típicas do que é consumido e o que é comprado. Uma vez que a previsão de demanda é a maneira de prevê o consumo de produtos para os próximos períodos com base em épocas anteriores, eliminando as discrepâncias que possam contribuir a possíveis prejuízos.

Diante do disposto pode-se inferir que a empresa Motorpeças trabalha com um método eficaz no seu negócio, utilizando de recursos adequados a uma boa gestão de estoques de modo a progredir no aspecto dimensional da gestão como um todo.

Referências

BALLOU, Ronald H. **Gerenciamento da cadeia de Suprimentos/logística empresarial**. 5 ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

DIAS, Marcos Aurélio. **Administração de Materiais: Uma abordagem logística**. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2010.

_____. **Administração de Materiais: Uma abordagem logística**. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2009.

POZO, Hamilton. **Administração de recursos de materiais e patrimoniais: uma abordagem logística**. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2007.

VIANA, João José. **Administração de Materiais: Um enfoque Prático**. 1 ed. São Paulo: Atlas, 2010.